

**Частное образовательное учреждение
профессионального образования
Брянский техникум управления и бизнеса**

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 09D41FB70039B39F944142467F307B5036
Владелец: Прокопенко Любовь Леонидовна
Действителен: с 14.08.2025 до 14.08.2026

**ЗАДАНИЯ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ОСУЩЕСТВИТЬ ОЦЕНКУ
КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

СГЦ.06 ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

**по специальности 09.02.13 «Интеграция решений с применением технологий
искусственного интеллекта»**

ЗАДАНИЯ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ОСУЩЕСТВИТЬ ОЦЕНКУ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ОК 01 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам

Задание №1

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Эта школа менеджмента разработала универсальные принципы управления, так как сам процесс управления сочетает такие универсальные принципы: прогнозирование, планирование, организация, координация, контроль. Представители этой школы разработали понятие «организационная структура управления». Назовите эту школу:

1. Классическая школа управления
2. Школа научного менеджмента
3. Школа человеческих отношений
4. Новая школа

Ответ: 1

Обоснование:

Основоположник классической школы Анри Файоль впервые сформулировал 14 универсальных принципов управления (среди них — разделение труда, власть и ответственность, дисциплина, единство распорядительства и др.), которые применимы к любым организациям.

ОК 02 Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности

Задание №2

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что такое «вытягивающее производство»?

1. Процедуры, которые предотвращают появление дефектов в производственных процессах
2. Обработка изделий крупными партиями с максимальной скоростью, исходя из прогнозируемого спроса с последующим перемещением изделий на следующую производственную стадию или на склад, независимо от фактического темпа работы следующего процесса
3. Метод управления производством, при котором последующие операции сигнализируют о своих потребностях предыдущим операциям

Ответ: 3

Обоснование: В концепции бережливого производства (Lean Production) каждый этап изготавливает ровно столько продукции и именно тогда, когда это требуется следующему этапу (или конечному потребителю), не производя излишков

Задание №3

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что такое «гемба»?

1. Офисное здание
2. Производственный цех
3. Любое место, где непосредственно создаётся ценность для потребителя

Ответ: 3

Обоснование: В переводе с японского языка термин «гемба» (gemba) означает «реальное» или «фактическое место», то есть место, где непосредственно происходит процесс

Задание №4

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Может ли снижение времени производства привести к потерям, а не к оптимизации производства?

1. Нет, это не связано
2. Да, если будут нарушаться технологии производства
3. Да, любое сокращение времени рабочего процесса ведет к потерям
4. Нет, снижение времени производства всегда ведет к оптимизации рабочего процесса

Ответ: 2

Обоснование: Сокращение времени цикла без устранения реальных потерь (например, за счет необоснованного ускорения работы оборудования или пропуска контрольных проверок) неизбежно ведет к росту брака. Исправление дефектной продукции увеличивает итоговые издержки

ОК 03 Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях

Задание №5

Прочитайте текст и установите последовательность.

Установите последовательность этапов составления личного бюджета:

1. Анализ доходов
2. Определение целей
3. Учет расходов
4. Корректировка бюджета
5. Реализация бюджета

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

2	1	3	5	4
---	---	---	---	---

Задание №6

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Объясните, почему важно иметь финансовую подушку безопасности.

Ответ: Финансовая подушка безопасности помогает справляться с непредвиденными расходами и финансовыми трудностями, обеспечивая защиту от долгов и стресса.

Задание №7

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Термин «финансовая подушка безопасности» означает:

1. Кредит, взятый на случай непредвиденных обстоятельств
2. Застрахованный банковский депозит
3. Резерв денежных средств для покрытия неожиданных расходов
4. Инвестиции в высокорисковые активы с высокой доходностью

Ответ: 3

Обоснование: Финансовая подушка безопасности — это накопленный резерв денежных средств, предназначенный для сохранения финансовой устойчивости в случае непредвиденных ситуаций.

ОК 04 Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде

Задание №8

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

К основным требованиям, предъявляемым к ключевым показателям эффективности бизнеса не относится:

1. Измеримость, возможность дать показатель в цифровом выражении
2. Прямая связь с важнейшими факторами успеха
3. Неограниченное количество
4. Подконтрольность, то есть возможность влиять на факторы
5. Стимул для сотрудника
6. Относятся все

Ответ: 3

Обоснование: Ключевые показатели эффективности (KPI) призваны отражать самые важные стратегические цели компании. Слишком большое количество показателей рассеивает внимание сотрудников и снижает управляемость бизнеса [KPI]

КЛЮЧИ К ОЦЕНИВАНИЮ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

№ задания	Эталонный (правильный) ответ	Критерий оценивания
1	Ответ: 1 Обоснование: Основоположник классической школы Анри Файоль впервые сформулировал 14 универсальных принципов управления (среди них — разделение труда, власть и ответственность, дисциплина, единство распорядительства и др.), которые применимы к любым организациям.	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
2	Ответ: 3 Обоснование: В концепции бережливого производства (Lean Production) каждый этап изготавливает ровно столько продукции и именно тогда, когда это требуется следующему этапу (или конечному потребителю), не производя излишков	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
3	Ответ: 3 Обоснование: В переводе с японского языка термин «гемба» (gemba) означает «реальное» или «фактическое место», то есть место, где непосредственно происходит процесс	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
4	Ответ: 2 Обоснование: Сокращение времени цикла без устранения реальных потерь (например, за счет необоснованного ускорения работы оборудования или пропуска контрольных проверок) неизбежно ведет к росту брака. Исправление дефектной продукции увеличивает итоговые издержки	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
5	21354	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
6	Финансовая подушка безопасности помогает справляться с непредвиденными расходами и финансовыми трудностями,	Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами если ответ правильный, но не полный – оценивается 2 баллами

	обеспечивая защиту от долгов и стресса.	если допущена одна ошибка/неточность – оценивается 1 баллом если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – оценивается 0 баллами
7	Ответ: 3 Обоснование: Финансовая подушка безопасности — это накопленный резерв денежных средств, предназначенный для сохранения финансовой устойчивости в случае непредвиденных ситуаций.	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
8	Ответ: 3 Обоснование: Ключевые показатели эффективности (KPI) призваны отражать самые важные стратегические цели компании. Слишком большое количество показателей рассеивает внимание сотрудников и снижает управляемость бизнеса [KPI]	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной и основной литературы:

Основные источники:

1. Староверова, К. О. Основы бережливого производства : учебник для среднего профессионального образования / К. О. Староверова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 74 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16473-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589262>
2. Основы бережливого производства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О.Н. Грудина [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2022.— 128 с.— Режим доступа: <https://ipr-smart.ru/129592>.

Дополнительные источники

1. Васин, С. Г. Управление качеством. Всеобщий подход : учебник для среднего профессионального образования / С. Г. Васин. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 334 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16793-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531713>
2. Дебердиева, Е. М. Обоснование управленческих решений по внедрению инструментов бережливого производства. Ч.1. Теоретический аспект : учебник / Е. М. Дебердиева, В. В. Пленкина, И. В. Осинская. — Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2022. — 173 с. — ISBN 978-5-9961-2881-5, 978-5-9961-2882-2 (ч.1). — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/126809.html>
3. Методы «Бережливого производства» для управления потерями предприятия : учебно-методическое пособие / составители Ю. А. Эртман, С. А. Эртман. — Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2019. — 70 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101415.html> с.
4. Бережливое производство. Теоретическая часть : учебное пособие: для бакалавров направления 38.03.02. «Менеджмент» / составители Т. В. Галанина, М. И. Баумгартэн. — Кемерово : Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2022. — 136 с. — ISBN 978-5-00137-326-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/128390.html>
5. Бережливое производство. Практическая часть : учебное пособие для обучающихся направления 38.03.02 «Менеджмент» всех форм обучения / составители Т. В. Галанина, М. И. Баумгартэн. — Кемерово : Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2022. — 63 с. — ISBN 978-5-00137-400-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/135096.html>

Интернет-ресурсы (электронные издания)

1. Электронно-библиотечная система «ЮРАЙТ» - <https://urait.ru>
2. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» - <http://www.iprbookshop.ru>
3. Информационно-правовая система «Консультант Плюс» - <http://www.consultant.ru//>